

Public Affairs Programma

Centre for Professional Learning

Universiteit Leiden

Faculty of Governance and Global Affairs



Universiteit
Leiden

Centre for Professional Learning

www.professionallearning.nl

Bij ons leer je de wereld kennen

Universiteit Leiden

De Universiteit Leiden is in 1575 opgericht en is een van Europa's meest vooraanstaande internationale onderzoeksuniversiteiten. De universiteit heeft zeven faculteiten in het alfa-, bèta- en gammadomein en is gevestigd in Leiden en Den Haag. In 1999 is de Campus Den Haag opgericht als nevenvestiging van de Universiteit Leiden.

Sinds 1 januari 2011 is de Campus Den Haag een volwaardige Faculteit van de Universiteit: Faculteit Governance and Global Affairs (FGGA). De FGGA is een faculteit die niet alleen academisch onderwijs aanbiedt, maar ook nauw samenwerkt met maatschappelijke partners in de praktijk.

Onderdelen van FGGA zijn:

- Centre for Professional Learning;
- Instituut Bestuurskunde;
- Leiden University College;
- Institute of Security and Global Affairs;
- Dual PhD Centre ;
- Centre for Modern Urban Studies;
- Leiden Leadership Centre;
- Cyber Security Academy.

Centre for Professional Learning

Het Centre for Professional Learning (CPL) is het expertise centre van de Faculteit Governance and Global Affairs van de Universiteit Leiden. Het CPL ontwikkelt verdiepende en uitdagende programma's voor hogeropgeleide professionals die beroepsmatig te maken hebben met het publieke domein.

Thuis in het hart van Den Haag verbindt het Centre for Professional Learning (CPL) dilemma's van beleid en bestuur met interactief, vernieuwend onderwijs van academisch niveau, interdisciplinair én internationaal. Ingebed in de oudste Universiteit van Nederland, beschikken wij over state of the art kennis. Onze kernthema's zijn: public affairs, politiek-bestuurlijke gevoeligheid, leiderschap, veiligheid en internationale betrekkingen.

Door de afwisseling van academische docenten en sprekers uit het werkveld worden de meest recente wetenschappelijke inzichten en actuele kwesties uit de praktijk bij elkaar gebracht. Het in uw eigen werk kunnen toepassen van aangeboden kennis en verworven inzichten staat centraal.

Het team van CPL bestaat uit ervaren en inhoudelijk deskundige professionals met een academische achtergrond.



Universiteit
Leiden

Centre for Professional Learning

Public Affairs Programma

Public Affairs verbindt organisaties met hun politieke en maatschappelijke omgeving. Om in deze dynamische omgeving effectief invloed uit te kunnen (blijven) oefenen, moet u als public affairs professional beschikken over inzicht in politieke en bestuurlijke processen.

Dat vereist antwoorden op vragen als:

- Hoe komt een onderwerp op de maatschappelijke, de ambtelijke en de politieke agenda?
- Hoe verloopt besluitvorming? En hoe is deze effectief te beïnvloeden?
- Hoe komen wetgeving en beleid tot stand in Den Haag en in Brussel?
- Welke rol spelen netwerken en de media in beleid- en besluitvorming?

Deze thema's kunnen het best begrepen worden aan de hand van zowel de praktijk als de wetenschap.

In deze brochure treft u ons aanbod aan op het gebied van Public Affairs, namelijk:

- Leergang Public Affairs (sinds 2003);
- Leergang Public Affairs Next Level;
- Introductie cursus de EU-besluitvorming in Brussel;
- Verdiepingsleergang Public Affairs en de EU;
- Masterclasses

Meer informatie en actuele data vindt u op onze website:

www.professionallearning.nl

Voor wie?

- U werkt als lobbyist, communicatieadviseur, manager public affairs, coördinator belangenbehartiging, issue manager of beleidsmedewerker;
- U functioneert op HBO of wetenschappelijk niveau en beschikt over enkele jaren werkervaring;
- U bent in uw dagelijks werk betrokken bij het beïnvloeden van besluitvorming en beleid op het snijvlak van overheid, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.

*"Inhoud,
communicatie,
en politiek
komen hier
samen"*

Voor al uw vragen kunt u mailen naar: **learning@fgga.leidenuniv.nl**

Programmaleiding en Docenten

Programmaleiding

Carola Schoor is senior programmaleider Public Affairs bij het Centre for Professional Learning (CPL). Zij is verantwoordelijk voor het onderwijs op het vakgebied Public Affairs. Zowel voor de publieke als private markt houdt de programmaleider de ontwikkelingen op het vakgebied in de gaten en verwerkt deze binnen een wetenschappelijke context in het opleidingsaanbod.



Dr. Carola Schoor
*Programmaleider
Public Affairs*

Docenten

Het docentencorps bestaat uit een mix van ervaren wetenschappers en praktijkdeskundigen. Hieronder een aantal van onze kerndocenten:



Prof. dr. Caelesta Braun
*Hoogleraar Public
Governance & Civil
Society*



Prof. dr. Arco Timmermans
*Bijzonder hoogleraar Public
Affairs en kerndocent*



Dr. Bert Fraussen
Universitair docent



Dr. Mendeltje van Keulen
Trainer en spreker



Erik van Venetië
Trainer en spreker



Peter van Keulen
Trainer en spreker

Leergang Public Affairs

Public Affairs verbindt organisaties met hun politieke en maatschappelijke omgeving. Zowel van binnen als van buiten de overheid proberen organisaties invloed uit te oefenen op die omgeving.

Dat wordt om een aantal redenen steeds complexer. Besluitvorming verplaatst zich ten eerste in toenemende mate naar Europees niveau, waardoor de concurrentie om invloed in de Brusselse beleidsarena's alleen maar toeneemt.

Daarnaast laat het Nederlandse politieke systeem de opkomst van allerlei single- issuebewegingen zien die de concurrentie met de traditionele belangengroepen aangaan. Bovendien is de publieke opinie van toenemend belang. De publieke opinie klinkt steeds luider en wordt lastiger te voorspellen door de toegenomen assertiviteit van de burger en de dominantie van snelle media als televisie en internet bij beeldvorming.

Om in deze dynamische omgeving effectief invloed uit te kunnen (blijven) oefenen, moet de public affairs professional beschikken over inzicht in politieke en bestuurlijke processen.

De Leergang Public Affairs vormt sinds 2003 een uitstekende basis voor iedereen bij de overheid, in het bedrijfsleven of bij een maatschappelijke organisatie die zich in het dagelijks werk direct of indirect bezig houdt met het beïnvloeden van besluitvorming en beleid.





Leergang Public Affairs

Startdatum: 22 september 2022

Kosten: € 4995 (inclusief literatuur en lunches)

Module 1: De essentie van Public Affairs

Tijdens de eerste module staat de dagelijkse praktijk van public affairs en het lobbyen centraal. We starten vanuit een heldere definitie op public affairs. U krijgt meer inzicht in de positie, het netwerk en de aanpak van de PA-professional. Bovendien krijgt u veel voorbeelden uit de praktijk te zien van do's en don'ts en krijgt u een visie aangereikt om uw netwerk en informatie effectief te managen. Ook zullen we dieper ingaan op de thematiek van lobby methoden en -technieken en hoe deze al dan niet te gebruiken. In het tweede gedeelte van de module leert u een goede PA-strategie op te zetten. In heldere stappen gaat u aan de slag met een eigen strategie en welke onderdelen daarbij van belang zijn. Handig voor de eigen praktijk en voor de overige opdrachten die u in de leergang krijgt!

Module 2: Doelgerichte beïnvloeding in Den Haag

Public affairs begint bij het thuisfront. Wanneer u intern de zaken niet op orde heeft, dan kunt u buiten de organisatie weinig bereiken. In deze module krijgt u vanuit de wetenschap en de praktijk handvatten aangereikt om de interne lobby goed te organiseren. Hierdoor laat u zich niet meer leiden door de waan van de dag, maar lukt het om zelf prioriteiten te stellen in de issues die u op de politieke agenda wilt krijgen. Om de Haagse besluitvorming effectief te kunnen beïnvloeden is kennis van besluitvormings- en beleidsprocessen van belang. In het tweede deel van deze module gaan we in op de manier waarop wetgeving tot stand komt. De bevoegdheden en de verantwoordelijkheden van diverse overheidsorganen en van de vele nationale en internationale adviesorganen komen eveneens aan bod. Op basis van politicologische theorieën en inzichten uit het staatsrecht en de bestuurskunde proberen we grip te krijgen op de rol van de public affairs professional binnen het publieke bestel.

Module 3: De Europese arena in de praktijk

De invloed van Brussel op het beleid van de gemeenten, provincies en het rijk is al jaren heel groot, en neemt nog steeds toe. Als Europese wet- en regelgeving eenmaal is vastgesteld, is hier op nationaal niveau weinig meer aan te veranderen. Het is dus van belang dat organisaties zich bewust zijn van de invloed van Brussel op hun werkterrein en dat u weet waar voor u de mogelijkheden liggen voor beïnvloeding. Deze module biedt u de kans om meer zicht te krijgen op alle Europese



activiteiten en de Brusselse agenda. Zo gaat u bijvoorbeeld in gesprek met een Europarlementariër over hoe de hazen lopen binnen het Europees Parlement en kruipt u in de huid van een minister van EZ van een van de EU lidstaten tijdens een onderhandelingsoefening.

Module 4: Van invloed naar impact

In deze module zetten we de stap van van invloed uitoefenen naar impact hebben. In de vorige modules heeft u kennis opgedaan om op het juiste moment en de juiste plaats invloed te kunnen uitoefenen. U heeft de interne lobby op orde en kan gedegen strategieën maken om uw doel te bereiken, in Den Haag en in Brussel. Nu is het tijd voor vervolgstappen, bijvoorbeeld het sluiten van coalities. Onderzoek laat u zien welke coalities nut hebben, en welke minder. De meest onwaarschijnlijke partnerschappen zijn vaak bijzonder effectief! Ook is de manier van presenteren belangrijk. Hoe maakt u een ijzersterke argumentatie waar niemand omheen kan? Hoe raakt u mensen niet alleen in het hoofd, maar ook in het hart? En hoe sluit uw boodschap goed aan op uw publiek? En ten slotte gaan we uitgebreid in op framing. Hoe werkt framing precies? Welke draai kunt u aan uw boodschap geven waardoor het beter werkt? Wat is wel en wat is niet gelegitimeerd?

Module 5: Public Affairs tussen burgers, beslissers en media

In deze laatste module staat het krachtenveld centraal waarbinnen u opereert als Public Affairs adviseur. Want de politiek staat altijd onder druk van de media en de publieke opinie. We besteden uitgebreid aandacht aan de traditionele media, die nog altijd heel belangrijk voor de politieke besluitvorming en agendasetting. Hoe kunt u de media inzetten voor uw public affairs strategie? Wat zijn de do's en de don't's? Daarnaast speelt de burger zelf een steeds belangrijkere rol in de politiek, door de werking van sociale media. We richten onze aandacht daarom ook op de rol van burgeractivisme in Nederland. Welke krachten zitten er achter de burgerlobby en wat zijn hun belangen? Wat is het verschil tussen grassroots en grasstops lobby? Wat is een effectieve mediacampagne en hoe kunt u sociale media inzetten voor uw lobby?



Leergang Public Affairs Next Level

Startdatum: 3 oktober 2022

Kosten: € 2995 (inclusief literatuur)



De Leergang 'Public Affairs Next Level' verbreedt uw Public Affairs kennis, verrast met nieuwe inzichten en verbindt met een groep collega's die op hetzelfde punt in hun carrière is aanbeland; het moment waarop de vraag om bezinning en verdieping steeds sterker wordt. Deelname biedt u de mogelijkheid om daar echt werk van te maken. Het programma is een samenwerking tussen de Universiteit Leiden (Centre for Professional Learning, CPL) en de Public Affairs Academie. Samen komen we met een innovatief programma dat praktijk en wetenschap verbindt.

Vier dagen, vier thema's

Verspreid over vier dagen reikt dit programma vier brede thema's aan om senior Public Affairs-professionals te voeden, te prikkelen en te inspireren. De volgende thema's zullen aan bod komen: Leiderschap in je vak; Nieuwe trends in Public Affairs; Polderen en samenwerken; De kracht van (on)zichtbaarheid. Naast wetenschappelijke bijdragen en ervaren praktijksprekers is er zeker ook ruimte voor inbreng van eigen casuïstiek en gaat u in gesprek met de docenten en de andere deelnemers over uw eigen rol en groei. Na afloop ontvangt u een certificaat van de Universiteit Leiden en aanvullende literatuur naar keuze.

Centre for Professional Learning samen met de Public Affairs Academie

De samenwerking van het Centre for Professional Learning (CPL) met de Public Affairs Academie startte in september 2021. Na het succes van de eerste editie organiseren we dit voorjaar met veel plezier voor de tweede keer Public Affairs Next Level. Het CPL is ingebed in de Universiteit Leiden in Den Haag en beschikt over een toonaangevend netwerk van topwetenschappers en gastdocenten op gebied van Public Affairs. De Public Affairs Academie is geworteld in de praktijk en brengt een rijke eigen ervaring met de dagelijkse dilemma's van het vak van PA-professional. In dit programma komen wetenschap en praktijk samen.



Introductiecursus de EU-besluitvorming in Brussel

Data: 14 en 15 november 2022

Kosten: € 1995

De invloed van Brussel op het beleid van de gemeenten, provincies en het rijk is al jaren heel groot, en neemt nog steeds toe.

Als Europese wet- en regelgeving eenmaal is vastgesteld, is hier op nationaal niveau weinig meer aan te veranderen. Het is dus van belang dat organisaties zich bewust zijn van de invloed van Brussel op hun werkerterrein en dat u weet waar voor u de mogelijkheden liggen voor beïnvloeding. Tijdens een 2-daags bezoek aan Brussel biedt deze introductiecursus u de kans om meer zicht te krijgen op alle Europese activiteiten en de Brusselse agenda. U bezoekt diverse Europese instellingen, zoals de Europese Commissie en de Permanente Vertegenwoordiging van Nederland bij de EU, en u krijgt de kans om in informele setting met Europese lobbyisten van gedachten te wisselen.

Doelgroep

- U hebt nog niet eerder een cursus gevolgd over de EU, of hebt eerder deelgenomen aan de Leergang Public Affairs en wilt uw EU-kennis daaruit opfrissen.
- U houdt zich in uw dagelijks werk bezig met het beïnvloeden van besluitvorming en beleid op het snijvlak van overheid, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.
- U werkt bijvoorbeeld als: lobbyist, communicatieadviseur, manager public affairs, coördinator belangenbehartiging, issue manager, woordvoerder of beleidsmedewerker.
- U functioneert op HBO of wetenschappelijk niveau.
- U beschikt over enkele jaren relevante werkervaring.



Verdiepingsleergang Public Affairs en de EU

Data: 16 februari, 20 en 21 maart, en 20 april in Den Haag en Brussel
Kosten: € 2495,- (Inclusief lunches, 1 diner en 1 overnachting met ontbijt in Brussel. Vervoer van en naar Brussel is op eigen gelegenheid en voor eigen rekening.)

U beschikt al over de benodigde basiskennis van de EU-wetgevingsprocessen en de instellingen in Brussel. Deze heeft u bijvoorbeeld opgedaan in de Europamodule van 'Leergang Public Affairs', in de 'Introductieworkshop EU en lobby' of elders. Nu is het zaak om deze kennis daadwerkelijk in te zetten in uw belangenbehartiging bij EU-instellingen.

In deze verdiepingsleergang gaan we aan de slag met lobbycasuïstiek en leren we hoe we effectief invloed krijgen in het Brusselse. U ontwerpt uw eigen EU-lobbystrategie en krijgt daarop feedback van een deskundige. Daarna gaan we naar Brussel om deze strategie daadwerkelijk uit te voeren en onze kennis van Brussel te verdiepen. We discussiëren over do's en don'ts met Brusselse insiders, zoals ervaren lobbyisten bij de EU-instellingen, commissieambtenaren en een lid van het Europees Parlement. Ten slotte leren we hoe we onze EU-lobby kunnen verbinden aan onze lobby thuis.

Na de leergang

Na het deelnemen aan deze cursus weet u precies hoe een lobby in Brussel tot een succes te brengen. U hebt daadwerkelijk een lobbystrategie ontworpen en een eerste stap gezet in een succesvolle lobby. U weet wanneer, waar en bij wie moet aankloppen om effectief iets te bereiken in Brussel. U hebt uw inzicht in de Brusselse besluitvorming verdiept en uw contacten in Brussel uitgebreid. Ten slotte, weet u hoe u de verbinding kunt maken tussen de lobby in Brussel, uw lobby in den Haag en uw organisatie in Nederland.



Masterclasses

Het CPL organiseert regelmatig webinars en masterclasses die nuttig zijn voor de PA professional. Als u de site raadpleegt, zich abonneert op de nieuwsbrief en het CPL volgt op **LinkedIn** dan bent u altijd op tijd op de hoogte als er weer iets op stapel staat. Zo zijn er regelmatig workshops in:

- storytelling
- politieke stijl
- omgaan met emotionele politiek
- presenteren
- aantrekkelijk en toegankelijk schrijven
- crisiscommunicatie
- lobbyplannen maken
- nieuwe trends in PA

Door **dit formulier** in te vullen wordt u gericht voor het onderwerp van uw keuze op de hoogte gehouden.

Praktische informatie

Literatuur en digitale leeromgeving

Ter verdieping ontvangt u literatuur in de vorm van boeken en artikelen. U krijgt eveneens toegang tot onze digitale leeromgeving. Hier vindt u informatie over het programma en achtergrond literatuur.

Certificaat

Na afloop ontvangt u een certificaat van de Universiteit Leiden, Centre for Professional Learning. U ontvangt een certificaat per leergang van Universiteit Leiden, Faculteit Governance and Global Affairs wanneer u minimaal 80% van de leergang heeft bijgewoond.

Alumninetwerk

Na afronding van een leergang, pakket of masterclass bent u automatisch lid van het netwerk van PA-alumni van het Centre for Professional Learning. Daarnaast kunt u lid worden van de LinkedIn group “Alumni Public Affairs - CPL”.

Locaties

De opleidingen vinden hoofdzakelijk plaats bij de Universiteit Leiden in het centrum van Den Haag.

Interesse in PA op maat?

- Informeer naar onze mogelijkheden van programma's voor uw afdeling of hele organisatie via **learning@fgga.leidenuniv.nl**, of neem contact op met **programmaleider Dr. Carola Schoor** **c.e.schoor@fgga.leidenuniv.nl**.
- Kijk voor meer informatie op onze website: **www.professionallearning.nl**.



Universiteit
Leiden

Centre for Professional Learning



www.professionallearning.nl



**Universiteit
Leiden**
Centre for Professional Learning

Bij ons leer je de wereld kennen